



FLG

Lokal: 242

Tid: kl. 9.00-11.00 (följs av samrådsmöte gällande enskilt ärende)

Närvarande

Johan Klingborg	Socialdirektör	(JK)
Jessica Granquist	Biträdande förvaltningschef	(JG)
Gunilla Christiansson	Stabschef	(GC)
Karolina Håkansson	HR-chef	(KH)
Annette Mårs	Ekonomichef	(AM)
Anita Svantesson	Verksamhetschef	(AS)
Mikael Bogarve	Verksamhetschef	(MB)
Ulrika Skeppstedt	Verksamhetschef	(US)
David Levin	Kommunikationschef	(DL)
Susanne Johansson	Nämndsekreterare	(SJ)

Gäster

Viktoria Pommer	Verksamhetscontroller	(VP)
------------------------	-----------------------	------

1 Uppstart och AAR-tilldelning

Verksamhetschef för verksamhetsområde Insats och service får i uppdrag att vara observatör vid mötet.

2 Chefsforum D, (AS/US/MB)

Verksamhetscheferna har uppfattat att det finns ett önskemål om att använda chefsforum till att fördjupa samarbetet mellan enhetscheferna. Det finns inget annat tillfälle där samtliga enhetschefer träffas och det är viktigt att använda tiden till dialog och att bygga en gemensam kultur. Utvärderingar av chefsforum har även visat att enhetscheferna uppskattar den information som FLG ger på chefsforum.

Socialdirektör föreslår ett upplägg för chefsforum med tre olika block; en inledning av socialdirektör och därefter information från stödfunktionerna utifrån aktuella frågor och slutligen en del som viks åt cheferna utifrån i förväg anmälda frågor att föra dialog kring.

3 Verksamhetsdialoger augusti I (VP)

FLG får en presentation kring arbetet med verksamhetsdialogerna. Nulägeskollen som sammanställs av stödfunktionerna kommer att struktureras om för att bli tydligare. Arbetet med att utveckla strukturen kring styrning och uppföljning pågår och under hösten startas ett projekt för att titta närmare på detta.

4 Mål och ekonomi 2026

Ekonomichef informerar om budgetförhandlingarna i kommunfullmäktige, den 10–11 juni, där KF har fattat beslut enligt Samverkanspartiernas förslag till Mål och ekonomi 2026. Se bilaga.

Socialnämnden

Nämndens inriktning

Förslag till inriktning för nämnden:

Vi arbetar för en trygg och inkluderande stad där vi tillsammans verkar för att barn och ungdomar ges bättre förutsättningar att lyckas i skolan genom tidigt, tillgängligt och effektivt stöd till dem och deras familjer. Vi arbetar förebyggande och erbjuder insatser med hög kvalitet utifrån invånarnas behov. Vi skapar hållbara sammanhang i bred samverkan med civilsamhället och andra aktörer. Stödet utvecklas genom invånarnas delaktighet och medskapande.

Nämndens mål

Förslag till mål för nämnden:

- 2026 ska minst 76 procent av invånarna som tar del av socialnämndens insatser nå en ökad självständighet

Socialnämndens ska möjliggöra för invånare som behöver socialt stöd att bli självständiga i livet så att de kan ta en aktiv del i samhället. Målet bygger på en övertygelse om att människor kan och vill. Genom ett arbete tillsammans med invånaren och andra intressenter ska nämnden erbjuda insatser som leder till ökad självständighet. De invånare som fullföljer sin insats och som inte återkommer till nämnden inom 12 månader antas ha nått en ökad självständighet.

- Elevers närvaro ska öka under mandatperioden. Målet för 2026 är att andelen med mer än 15 procent frånvaro, så kallad hög frånvaro, ska minska med 20 procent hos dem som tar del av nämndens insatser

Elevers närvaro i skolan är avgörande för att nå goda kunskapsresultat och hög måluppfyllelse, vilket är angelägna skyddsfaktorer mot utanförskap och arbetslöshet. Andelen elever med hög frånvaro, det vill säga en frånvaro över 15 procent, är hög i grundskolan. Därför är det viktigt att öka närvaron så att fler barn lyckas i skolan och därefter kan forma ett framtida självständigt och gott liv.

Målet att skolnärvaron ska öka är gemensamt med barn- och utbildningsnämnden.

Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr

Kommunstyrelsens inriktningsbeslut	
Utgångspunkt 2025	720,5
Demografi	3,6
Uppräkning 2 procent	14,5
Ekonomisk tilldelning i inriktningsbeslutet	738,6
Föreslagna justeringar	
Demografi, förändring på grund av ny befolkningsprognos	-2,1
Uppräkning ytterligare 1,0 procent	7,2
Teknisk justering myndighetsutövning för bostadssociala frågor	0,3
Teknisk justering påslag pensioner	-2,0
Teknisk justering Idé A	-0,1
Nära socialtjänst	8,0
Våldsförebyggande arbete	2,0
Förstärkning för vård av barn och unga	7,0
Generell förstärkning	4,5
Kompetenshöjande insatser	2,0
Ökade kostnader för IT-licenser	0,6
Summa föreslagna justeringar	27,4
Förslag på ekonomisk tilldelning 2026	766,0
Ökad ekonomisk tilldelning 2026 jämfört med 2025	45,5
Procentuell förändring mellan 2025 och 2026	6,3 %
Procentuell förändring exklusive justering påslag pensioner	6,6 %
Preliminär ekonomisk tilldelning för åren 2027 och 2028	
Planår 2027	780,8
Planår 2028	795,4

Teknisk justering bostadssociala frågor

Ansvar för myndighetsutövning kring bostadssociala frågor åligger socialnämnden och kommunbidrag, som tidigare legat på vård- och omsorgsnämnden för del i detta arbete, förs över till socialnämnden med **0,3 mnkr** för 2026.

Teknisk justering Idé A

I syfte att minska interndebitering och därmed viss administration föreslår vi att mellanhavandet mellan berörda nämnder regleras genom en kommunbidragsjustering. För socialnämnden uppstår en justering på **0,1 mnkr**.

Nära socialtjänst

Alldeles för få barn klarar skolan och alltför många föräldrar saknar ett jobb att gå till, vilket har varit en bidragande faktor till det utanförskap och den gängkriminalitet som fått fäste i det svenska samhället. För att lyckas vända utvecklingen behöver samhällets alla goda krafter kroka arm för att återskapa tryggheten och tilliten i samhället. Den nya socialtjänstlagen förväntas träda i kraft i juli 2025 och markerar ett tydligt skifte mot en mer förebyggande, tillgänglig och relationsbaserad socialtjänst, med fokus på tidiga insatser för att minska behovet av ingripande insatser i ett senare skede.

I utanförskapsområden är behovet av en närvarande och tillgänglig socialtjänst som allra störst. Genom att finnas närmare invånarna, i deras vardagsmiljöer, skapar socialnämnden bättre förutsättningar att fånga upp och erbjuda stöd i rätt tid. Det är viktigt för att helsingborgare i högre grad ska bli självgående och självständiga. Redan idag finns det flera goda exempel på när socialtjänsten i Helsingborg arbetar med tidiga insatser närmare invånarna. Socialtjänsten arbetar exempelvis vid stadens familjecentraler, vid familjehuset och erbjuder föräldraskapsstöd i samverkan med stadens skolor och förskolor. Det arbetet är bra. Samverkanspartierna vill förstärka arbetet ytterligare genom satsningen på nära socialtjänst. Satsningen nära socialtjänst kan också innebära att socialarbetare förlägger en del av sin arbetstid i ett särskilt område för att komma närmare invånarna och stärka samarbetet med andra aktörer. Ett mer områdesspecifikt arbete är en viktig del av det samlade brottsförebyggande arbetet.

Den nya socialtjänstlagen understryker vikten av samverkan, både med andra förvaltningar, myndigheter och med civilsamhället. En närmare socialtjänst gör just detta möjligt i praktiken. Genom att arbeta lokalt och nära invånarna i de områden där behoven är som störst kan socialtjänsten lättare samordna insatser tillsammans med skolan, hälso- och sjukvården, fastighetsägare, föreningslivet och andra nyckelaktörer. Samverkanspartierna tilldelar därför socialnämnden **8,0 mnkr** i syfte att utveckla arbetet med nära socialtjänst.

Våldsförebyggande arbete

Samverkanspartierna genomför den största trygghetssatsningen någonsin, med såväl trygghetsskapande som förebyggande insatser. Ett viktigt led i arbetet är att förebygga våld i hemmet, skolan och på stan. Helsingborgare ska känna sig trygga och säkra, oavsett tid på dygnet eller var man befinner sig. Helsingborgs stad har genomfört en kartläggning av våld under 2024 som visar att våld förekommer i många olika former och att det drabbar invånare i alla åldersgrupper. Våld är ett allvarligt samhällsproblem. Oavsett om våldet är motiverat med heder, i nära relation, sexuellt eller digitalt. Många av Helsingborgs stads verksamheter kan möta olika inslag våld i den dagliga verksamhet, men att det finns skillnader i kunskapsnivå, rutiner och metodstöd för att bemöta detta. För Samverkanspartierna är det viktigt att Helsingborg stad har ett stadsövergripande, systematiskt och samordnat våldsförebyggande arbete. Därför tilldelar Samverkanspartierna socialnämnden **2,0 mnkr** för att samordna och förstärka stadens våldsförebyggande arbete i bred samverkan med berörda aktörer.

Förstärkning för vård av barn och unga

Den organiserade brottslighet som idag präglar det svenska samhället har medfört allvarliga konsekvenser och socialtjänsten står idag inför en ny verklighet med stora samhällsutmaningar som påverkar verksamheten. Den grova brottsligheten har gått ner i åldrarna och för många unga befinner sig i en destruktiv livsstil som kännetecknas av kriminalitet, missbruk och ökat risktagande. För att möta utvecklingen behöver socialnämnden i högre utsträckning arbeta nära invånarna med tidiga och förebyggande insatser som minskar behovet av ingripande insatser på sikt. Samtidigt är det också viktigt att socialtjänsten har ekonomiska muskler att möta de ungdomar som behöver bryta sin destruktiva livsstil genom mer ingripande myndighetsbeslut, exempelvis genom särskilda insatser på hemmaplan eller placeringsbeslut. Samhället behöver muskler för att kunna bryta enskilda destruktiva beteenden som annars riskerar att få negativa konsekvenser på såväl det geografiska området som dess invånare. Samverkanspartierna vill därför förstärka socialnämnden med **7,0 mnkr** för att nämnden ska ha muskler att utveckla sitt arbete med hemmaplanslösningar, utveckla sitt strategiska arbete med placeringar och möta de ökade placeringskostnaderna som påverkar verksamheten.

Generell förstärkning

Samverkanspartierna genomför just nu den största trygghetssatsningen någonsin i Helsingborg. En viktig del i det arbetet har varit att kraftigt stärka socialnämnden och satsa på stadens förebyggande arbete. Socialtjänsten är samhällets yttersta skyddsnät för helsingborgare som är i särskilt behov av samhällets stöd. Det är viktigt att socialnämnden har muskler att möta de samhällsutmaningar som verksamheten möter och att det finns kraft att utvärdera och förbättra sitt arbete gentemot personer som befinner sig i stor utsatthet, exempelvis personer som befinner sig i hemlöshet. Därför tilldelar Samverkanspartierna socialnämnden ytterligare **4,5 mnkr** i generell förstärkning.

Kompetenshöjande insatser

Socialtjänsten får in allt fler orosanmälningar och startar allt fler utredningar där det finns en oro för att barn, unga eller vuxna far illa. Det är några av de svåraste fallen socialtjänsten arbetar med, som ofta präglas av stor komplexitet. För att socialtjänsten ska stå väl förberedd att möta dagens och framtida utmaningar behöver socialtjänsten återkommande arbeta med kompetenshöjande insatser. Ökad kunskap och kompetens är också ett viktigt verktyg för att säkra rättssäkerheten i socialtjänstens verksamhet. Samverkanspartierna vill därför stärka socialnämnden med **2,0 mnkr** kronor för att rusta socialtjänsten med kompetenshöjande insatser över tid.

Vi vill

- Att socialnämndens inriktning fastställs enligt vårt förslag.
- Att socialnämndens mål fastställs enligt vårt förslag.
- Att socialnämndens ekonomiska tilldelning fastställs enligt vårt förslag.