



HELSINGBORG

Förvaltningens verksamhetsplan 2025

Skol- och fritidsförvaltningen,
Fritid Helsingborg

Innehållsförteckning

Förvaltningschefen inleder.....	3
Nämndens uppdrag.....	3
Sammanfattning av nuläget.....	3
Nämndens inriktning och mål	5
Målbild.....	5
Prioriterade områden	6

Förvaltningschefen inleder

Barn och unga i Helsingborg är framtidsbyggare och vi inom Fritid Helsingborg får vara med och bygga. Vi ska erbjuda en rik fritidsverksamhet där varje barn och ungdom ges förutsättningar och motivation att bli sitt bästa jag - till glädje för sig själv och till glädje för sin omgivning. Vi ska erbjuda sport- och idrottsanläggningar som ger goda förutsättningar för föreningslivet och helsingborgarna.

Vi vet att social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet är en ödesfråga och därför lär vi våra barn och ungdomar ta ansvar och visa engagemang. Vi vet att våra fritidsverksamheter bidrar till trygghet och framtidstro i oroliga tider och att vi som vuxna är viktiga både som förebilder och för att ge barn och unga stabilitet i vardagen.

Vi har fantastiska möjligheter! Genom att vara nyfikna och stimulera till öppenhet och framtidstro utmanar vi oss själva i förhållningssätt och arbetssätt. Låt oss vara den positiva kraft som inspirerar, stöttar och utmanar, som öppnar dörrar till nya möjligheter. När samhället runt om oss prövas av ekonomisk åtstramning så påverkar det också fritidsverksamheten. Vi som organisation måste därför ta ansvar, initiativ och agera. Vi behöver hantera prioriteringar och vända på varje krona för att optimera förutsättningarna för våra verksamheter. Vi håller fast vid vårt utvecklingsarbete och fortsätter att tänka nytt och utvecklas inom våra prioriterade områden. Vi ger varandra stöd och vi får stöd i att utvecklas framåt.

Genom stadens målbild "Tillsammans gör vi Helsingborg till en av de bästa städerna att leva och verka i 2027" får vi vägledning på vår resa mot stadens vision 2035. I tider av förändring blir det viktigare än någonsin att samarbeta över gränserna både inom våra förvaltningar och stadsövergripande. För Fritid Helsingborg är föreningslivet en självklar och viktig samarbetspartner i det civila samhället.

För att lyckas behöver vi nyttja digitaliseringens möjligheter. Vi ska fortsätta utforska ny teknik och använda digitala verktyg. Vår inställning präglas av att våga, testa och lära. Låt oss fortsatt vara modiga och innovativa i vårt arbete. Genom att våga tänka nytt och testa nya idéer kan vi skapa verksamheter där barn och ungdomar kan växa och utvecklas efter sin förmåga. Vi kan skapa möjligheter att inkludera fler grupper av invånare i våra verksamheter, oavsett deras förutsättningar.

Ett nytt verksamhetsår ligger framför oss. Genom att hjälpas åt, dela erfarenheter och lära av varandra fortsätter vi att utveckla våra verksamheter. Vi gör det tillsammans!

Tony Mufic

Nämndens uppdrag

Nämndens uppdrag

Idrotts- och fritidsnämndens uppdrag är att möjliggöra fritidsaktiviteter som främjar ett fysiskt aktivt liv och en socialt hållbar livsstil.

Sammanfattning av nuläget

Förväntningarna på vår verksamhet kommer vara fortsatt höga. Invånare och föreningar efterfrågar lättillgänglig service, ett varierat utbud av aktiviteter och anläggningar med hög kvalitet. Individuorienterade värderingar innebär större fokus på självförverkligande och hög livskvalitet. Digitalisering och mobil teknik bidrar till förväntningar på flexibla, omedelbara och situationsanpassade lösningar.

Under att antal år har Helsingborgs stads befolkning vuxit. Nu har tillväxttakten avtagit och stadens befolkningsprognos pekar mot en fortsatt lägre ökningstakt. Den yngsta gruppen (0–5 år) förväntas minska och antalet skolbarn i åldrarna 6–12 år kommer öka i lägre takt än tidigare prognoser visat. Barn och unga i högstadie- och gymnasieålder kommer däremot att fortsätta öka de närmaste åren. Detta innebär en ökning av efterfrågan på fritidsaktiviteter för de åldersgrupper som är Fritid Helsingborgs primära målgrupp. Fritid Helsingborg kommer genom Idrotts- och fritidsnämndens utökade medel i budgeten för 2025 kunna stärka fritidsaktiviteter för barn och unga i staden. Idrotts- och fritidsnämndens mål om att under 2025 etablera verksamhet på minst tre platser utanför centrala Helsingborg syftar till att utveckla och skapa fler möjligheter till en aktiv fritid i hela staden. Ung Fritid behöver hålla i utvecklingsarbetet

med fokus på att skapa verksamhet och aktiviteter tillsammans med de unga, utifrån deras intressen och behov.

Föreningslivet är en grundpelare för att skapa ett rikt och varierat utbud av fritidsaktiviteter för invånare i hela staden. Att skapa goda förutsättningar för föreningslivet i Helsingborg är ett prioriterat område för idrotts- och fritidsnämnden, för att möta utmaningar kopplat till integration, utanförskap och folkhälsa. Idrotts- och fritidsnämnden har därför satt som mål för 2025 att andelen föreningsaktiva ska öka i stadens utsatta områden. I arbetet med att uppnå målet kommer regeringens satsning på ett Fritidskort för barn och unga i åldrarna 8–16 år, kunna få positiva effekter. Fritidskortet, som bedöms vara möjligt att införa under 2025, ska kunna användas för betalning av vissa avgifter för ledarledda fritidsaktiviteter som anordnas av en godkänd utförare som till exempel idrottsföreningar, friluftsföreningar och vissa barn- och ungdomsorganisationer. Vi behöver kunna möta och ta hand om satsningen på Fritidskortet genom vårt stöd och samarbete med föreningslivet. Goda och täta dialoger med föreningarna ska även fortsättningsvis prioriteras.

Antalet äldre ökar relativt snabbt de kommande åren. Det är en grupp som i större utsträckning än tidigare generationer vill, och kan vara aktiv på olika sätt högre upp i åldrarna. Fritidsaktiviteter för äldre är en del av Fritid Helsingborgs uppdrag, som bland annat sker genom Seniorskolan. Genom kommunfullmäktiges beslut om mål och ekonomi 2025 tilldelas idrotts- och fritidsnämnden medel för att utöka platserna i Seniorskolan, vilket blir ett prioriterat utvecklingsuppdrag för Fritid Helsingborg kommande år.

Det ekonomiska läget med höga kostnadsökningar de senaste åren har inneburit omfattande besparingar för våra verksamheter. För Fritid Helsingborg blir detta särskilt påtagligt då mer än hälften av våra tilldelade medel används till lokalkostnader. Osäkerheten kring den ekonomiska utvecklingen kvarstår, även om läget ser mer gynnsamt ut genom den tilldelning kommunfullmäktige beslutat om för budgetåret 2025.

Verksamheten behöver fortsätta arbetet med innovation, effektivisering och samarbeten med externa aktörer för att kunna upprätthålla en hög ambitionsnivå på kvalitet, utbud och servicegrad. Digitala sensorer är ett exempel på hur vi använder ny teknik i samarbete med extern partner för att höja kvaliteten och miljöpåverkan i skötseln av grönytor. Genom data från sensorerna får vi underlag för när bevattning och gödning ska göras för att uppnå bästa resultat. Vi har även med goda erfarenheter provat sensorer för mätning av närvaro och nyttjande i idrottsanläggningar, som ger underlag både för den dagliga driften och i planering av nya anläggningar.

Idrottsanläggningarna vi ansvarar för håller hög kvalitet och är uppskattade av våra kunder. I de centrala delarna av staden är belägningsgraden på både inom- och utomhusanläggningarna mycket god. Staden fortsätter utbyggnaden av idrottshallar, som kommer att ge skolor och föreningsliv nya förutsättningar att utveckla sina verksamheter. Västergårdshallen kompletteras med en specialhall för gymnastik och ett Gymnastikens hus kommer stå färdigt under 2025. Dubbelhallen på Fredriksdal är under projektering, med beräknad byggstart våren 2025. I Mimerfastigheten, intill Norrvalla idrottsplats, är e-sporthallen Fuzed och isytan etablerade och har kompletterats med en rörelsehall som ger föreningar nya möjligheter till fysisk träning. Ung Fritid bemannar anläggningen med fritidsledare och har i uppdrag att, tillsammans med Fuzed, utveckla verksamheten kommande år.

Fritid Helsingborg har en viktig roll i stadens trygghetsarbete. Genom verksamhet och anläggningar bidrar vi till aktiviteter som ger ungdomar från olika bakgrund meningsfull sysselsättning, samtidigt som tryggheten i områdena ökar. Ett fortsatt aktivt samarbete med stadens föreningar, myndigheter och stadens andra förvaltningar är en förutsättning för att vi tillsammans ska kunna motverka att människor hamnar i utanförskap och upplever otrygghet. Vårt samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen har utvecklats och innebär bland annat att vi tar emot deltagare inom ramen för Framstegsjobb och under skolloven har ett stort antal ungdomar praktikplats hos oss. Samarbetet ska fortsätta och fördjupas.

Omställningen till ett grönare samhälle innebär vi att måste anpassa och förändra vår verksamhet. Samarbete med andra förvaltningar och näringslivet för att ta fram nya lösningar är nödvändig för att vi ska lyckas. Utfasning av fossila drivmedel till våra arbetsfordon är ett exempel på en av flera åtgärder som behöver ske när vi ska bidra till att Helsingborg blir klimatneutralt senast 2030. Ett annat område där vi kan medverka är att göra inköp med hänsyn till klimatpåverkan. Stadens införande av ett e-handelssystem kommer underlätta för beställare att göra rätt och välja de mest klimatsmarta alternativen. Men mest av

allt behöver vi verka för att stadens samlade konsumtion minskar och att vi nyttjar det vi redan har på ett bättre sätt. Vår satsning på Aktivitetsbanken, där invånare och föreningar gratis kan låna utrustning för idrotts- och fritidsaktiviteter, ska fortsätta och utvecklas.

Kvaliteten i verksamheten är helt beroende av våra medarbetare. Service, bemötande och hög yrkeskompetens är områden som fortsatt kommer att vara avgörande vid rekrytering av nya medarbetare. Nya aktiviteter, samt utveckling av teknik och material, innebär krav på andra kunskaper hos våra medarbetare. Kompetensutveckling behöver prioriteras för att vi ska kunna möta förväntningar på våra verksamheter. Pensionsavgångar kommande år innebär rekryteringsbehov inom alla verksamhetsgrenar. De närmaste åren har vi behov av att rekrytera personer med olika former av specialkompetens. I ett något längre tidsperspektiv ser vi att Fritid Helsingborg kommer behöva fler medarbetare med mer kvalificerad utbildning. Det kan gälla områden som olika former av hantverkskompetens, pedagogik, folkhälso- och idrottsvetenskap eller socialt arbete.

Nämndens inriktning och mål

Kommunfullmäktige beslutar om inriktning och mål för nämnden. Inriktning och mål tydliggör politiska prioriteringar och ambitioner inom nämndens uppdrag.

Nämndens inriktning

Barn och unga är vår prioriterade målgrupp.

I dialog med invånare och föreningsliv erbjuder vi verksamhet och anläggningar som bidrar till en stimulerande fritid och god folkhälsa.

Vår verksamhet ska vara tillgänglig och inkludera invånare i hela staden.

Vi ska spela en aktiv roll i stadens arbete för ökad trygghet och minskat utanförskap.

Nämndens mål

Fritid Helsingborg ska under 2025 fortsätta arbetet med att, genom samverkan, etablera och säkerställa verksamhet med kontinuerlig närvaro på minst tre platser utanför centrala Helsingborg.

Motivering

Helsingborg ska vara en stad med hög livskvalitet för alla invånare, oavsett var de bor. Idrotts- och fritidsnämndens uppdrag är att möjliggöra fritidsaktiviteter som främjar ett fysiskt aktivt liv och en socialt hållbar livsstil. Nämnden har i sin nulägesanalys definierat utmaningen att kunna erbjuda mötesplatser för alla åldrar – i tätort, såväl som på landsbygd. Syftet med målet är sätta fokus på att fortsätta utveckla och skapa mer verksamhet utanför centrala Helsingborg. Dialog med civilsamhälle/föreningsliv, andra förvaltningar och enskilda för att identifiera behov och samverkansmöjligheter är avgörande.

Fritid Helsingborg ska under 2025 fortsätta arbeta tillsammans med föreningslivet för att skapa ett rikt och kvalitativt utbud av fritidsaktiviteter för helsingborgare i alla åldrar. Andelen föreningsaktiva i stadens utsatta områden ska öka.

Motivering

Att skapa goda förutsättningar för föreningslivet i Helsingborg är ett prioriterat område för idrotts- och fritidsnämnden, för att möta dagens och framtida utmaningar kopplat till integration, utanförskap och folkhälsa. Föreningsdeltagande är för många helsingborgare en viktig del i en aktiv och stimulerande fritid. Det finns dock skillnader i deltagande i föreningslivet mellan olika områden och grupper i staden. Områden, som av polisen definierats som utsatta, har en lägre andel barn och unga som är med i en förening. Statistik från Riksidrottsförbundet och resultaten från undersökningen Ung livsstil bekräftar denna bild. Nämnden vill med målet prioritera arbetet för att utjämna dessa skillnader.

Målbild

Visionen är att Helsingborg år 2035 ska vara en skapande, pulserande, global, gemensam och balanserad

stad för både människor och företag.

Stadens målbild är en hållplats på vägen mot vision Helsingborg 2035. Stadens målbild är: *Tillsammans gör vi Helsingborg till en av de bästa städerna att leva och verka i år 2027. Vi når målbilden med hjälp av samspel och innovation.* Tillsammans med vision Helsingborg 2035 ger målbilden en gemensam riktning för alla nämnder och bolag. Stadens målbild handlar om att skapa engagemang för förändring och förflyttning tillsammans. Fritid Helsingborg har genom sina verksamheter en viktig roll i att nå stadens vision och målbild.

Målbilden för skol- och fritidsförvaltningens är formulerad så här:

Vi är en förebild i att förbereda barn och ungdomar för en allt mer föränderlig och oförutsägbar värld.

- Barn i Helsingborg är framtidsbyggare. Därför lär vi för livet, inte för stunden. Vi inspirerar våra barn och ungdomar att hämta in och utveckla kunskap så att de blir väl rustade för en framtid som vi inte ens kan föreställa oss idag.
- Vi erbjuder den bästa utbildningen. Vi ger varje barn och ungdom både förutsättningar och motivation att bli sitt bästa jag – till glädje för sig själv och till glädje för sin omgivning.
- Vår ambition innebär att de mest spännande och utmanande uppdragen kommer att finnas hos oss. Hit söker sig medarbetare som har förmågan och viljan att både utveckla och utvecklas. Det gör oss till en av Sveriges mest attraktiva arbetsgivare.

Förvaltningens målbild ger uttryck för ett förhållningssätt som ska prägla arbetet med att skapa de bästa möjliga förutsättningarna för barn och ungas uppväxt, vidare studier, arbete och ett hållbart liv. Fritidsverksamhetens roll är att bidra till detta genom att ge barn och unga möjlighet att prova saker som utvecklar och ger nya erfarenheter.

Prioriterade områden

Utifrån nämndens inriktning och mål, nulägesanalysen och de ekonomiska förutsättningarna har utbildningsdirektören beslutat om följande prioriteringar och uppdrag:

Stärkt och utvecklad ungdomsverksamhet

En stimulerande och meningsfull fritid är en viktig del av våra liv. För barn och unga är den fria tiden särskilt betydelsefull för att ge möjlighet att vara med i gemenskap, skapa kontakter och få nya erfarenheter. Idrotts- och fritidsnämnden anger i sin inriktning barn och unga som sin prioriterade målgrupp och att verksamheten ska bidra till en stimulerande fritid och god folkhälsa.

Genom fritidsaktiviteter kan barn och unga få möjlighet till ett fysiskt aktivt liv och en socialt hållbar livsstil, vilket är utgångspunkten för idrotts- och fritidsnämndens uppdrag. En aktiv strukturerad fritid bidrar till att skapa livskvalitet och rutiner som är viktiga i ett förebyggande arbete. Det är en av skyddsfaktorerna som motverkar att barn och unga riskerar hamna i kriminalitet. Fritid Helsingborg kommer genom Idrotts- och fritidsnämndens utökade medel i budgeten för 2025 kunna stärka fritidsaktiviteter för barn och unga. Med våra kärnverksamheter bidrar vi till stadens arbete för ökad trygghet och minskat utanförskap.

- Fritidschefen får i uppdrag att, i dialog med invånare, föreningsliv och andra förvaltningar utveckla verksamheten för att stärka fritidsaktiviteter för barn och unga i hela Helsingborg.

Stärkt aktivitet för äldre

Idrotts- och fritidsnämndens uppdrag är att möjliggöra fritidsaktiviteter som främjar ett fysiskt aktivt liv och en socialt hållbar livsstil, omfattar alla invånare i staden. Antalet äldre ökar i Helsingborg. Dagens äldre är mer välutbildade, resursstarka och individualistiska jämfört med tidigare generationer. Det innebär att de har andra, i vissa fall nya, förväntningar på staden. Många vill leva ett aktivt liv högt upp i åldrarna och det ställer allt större krav på tjänster kopplade till detta. Det handlar också om ökade möjligheter till individuella val kring till exempel fritidsaktiviteter. Samtidigt är det många äldre som upplever ensamhet och har ett begränsat umgänge.

Fritid Helsingborg har under många anordnat Seniorskolan, där äldre ges möjlighet att prova på en rad olika fritidsaktiviteter. Verksamheten leds av personal från Fritid Helsingborg och bygger på ett väl fungerande samarbete med föreningsliv, organisationer och andra förvaltningar. Verksamheten är mycket omtyckt och efterfrågad, vilket inneburit att vi inte kunnat ta emot alla som står i kö. I kommunfullmäktiges beslut om mål och ekonomi 2025 fick idrotts- och fritidsnämnden förstärkt medelstillsdelning för att utöka platserna i Seniorskolan och för att tillsammans med vård- och omsorgsförvaltningen öka aktiviteterna för äldre.

- Fritidschefen får i uppdrag att utveckla och utöka verksamheten riktad mot målgruppen seniorer med utgångspunkt från de goda erfarenheter som gjorts med Seniorskolan. I uppdraget ingår att i samverkan med vård- och omsorgsförvaltningen öka aktiviteter för äldre.

Fler aktiva i föreningslivet

Föreningslivet i Helsingborg är centralt för att invånare i staden ska ha tillgång till ett rikt och varierat utbud av fritidsaktiviteter. Idrotts- och fritidsnämnden understryker detta genom att i mål prioritera arbetet med att skapa goda förutsättningar för föreningar att verka i Helsingborg för att möta utmaningar kopplat till utanförskap och folkhälsa. Medlemskap i en förening ger möjlighet att till utöva och utveckla sin favoritfritidssysselsättning, men också gemenskap och tillfälle att lära sig hur demokrati fungerar i praktiken. Många helsingborgare är aktiva i föreningar, men deltagandet skiljer sig mellan olika områden och grupper i staden. Områden, som av polisen definierats som utsatta, har en lägre andel barn och unga som är med i en förening. Statistik från Riksidrottsförbundet och resultaten från undersökningen Ung livsstil bekräftar denna bild. Genom regeringens satsning på Fritidskortet får barn och unga i åldern 8–16 år bättre möjligheter till en aktiv fritid, till exempel genom medlemskap i en förening. Fritidskortet som enligt regeringens plan kommer införas under 2025, innebär att alla i målgruppen får ett belopp på 500 kronor som kan användas till avgifter hos en godkänd anordnare av fritidsaktiviteter, till exempel en idrottsförening. För de unga som lever i hushåll som fått preliminärt bostadsbidrag föregående år, föreslås stödet vara 2000 kronor. Staden stödjer föreningslivet bland annat med ekonomiskt stöd och tillgång till anläggningar med nolltaxa. Med införandet av Fritidskortet tillkommer ytterligare möjligheter för föreningslivet och staden att stimulera fler ungdomar att bli aktiva på sin fritid.

- Fritidschefen får i uppdrag att, i dialog med invånare, föreningsliv och andra förvaltningar, ta fram åtgärder för att öka andelen föreningsaktiva i stadens utsatta områden.