



Utvecklingsdagar för Helsingborgstads skolors lednings och styrgrupp

Datum: 14 + 15 aug 2023

Plats: Riviera Strand Båstad

Deltagare LG: Tony Mufic, Peter Abrahamsson, Thomas Karlegatt, Susanne Fräs, Karin Gerken, Mats Nilsson, Annacarin Jendland, Lila Ericsson, Susanne Lundberg, Cecilia Wickenberg Rosengren, Eva Koltai Arthursson, Marie Krantz. **Deltagare SG:** Maria Holm, Birgitta Forssman, Annette Holm Persson, Elisabeth Svenningsson
Frånvarande: Maria Boman Hansson

Mötesanteckningar

BESLUT

Inga beslutspunkter

INFORMATION

1. Inledning - Avstamp inför läsåret med blicken fäst längre fram.

Tony inleder dagen och redogör för innehållet under dagarna där fokus bland annat kommer ligga på resultat, ledningsdeklaration, SKA framåt, Framtidsscenario - Prioriteringar och styrsignaler.

2. Incheckningsrunda

3. Analys av verksamhetsresultat

Elisabeth gick igenom resultaten i Qlick Sense i syfte att ge en gemensam bild av nuläget inför fortsatt arbete. Dialog kring vad som är bra och vad som behöver göras bättre.

När det gäller behörighet är det stora skillnader mellan skolorna med flera faktorer som kan spela in. Gruppen är överens om att vi behöver fördjupa oss i dessa frågor och vad det är som påverkar. Diskussion kring olika påverkansfaktorer, lämpliga åtgärder och analysbehov.

4. Ledningsdeklarationen

Gemensam dialog och uppdatering av ledningsdeklarationen.

Grupparbete: Ledningsdeklarationens innehåll diskuterades i smågrupper, efteråt redovisades önskemål och förbättringsförslag. I nästa steg kommer Tony tillsammans med

chefscontrollers se över och bearbeta ledningsdeklarationen utifrån förslagen som inkom, återkoppling kommer ske på ett ledningsgruppsmöte längre fram.

5. Förslag till uppdaterat årshjul och process för SKA arbetet

Vid översynen av det systematiska kvalitetsarbetet (SKA) som gjordes i samband med Samverkan för bästa skola (SBS) så identifierades att det fanns behov av att utveckla SKA arbetet. Bland annat har följande problem identifierats

- Bristande samsyn om syftet med dialoger på olika nivåer.
- Svårt hinna med att ta upp alla ämnen i en dialog.
- Tar mycket tid (för VC) att förbereda, genomföra, sammanställa och följa upp verksamhetsdialoger
- Lärande, erfarenhetsutbyte, uppföljning mm sker i många olika forum idag, men den röda tråden saknas.
- Otydligt hur VP-uppdragen ska hanteras i verksamhetsdialogerna

Arbetsgruppen för översyn av SKA arbetet har utifrån problemområdena arbetat fram ett nytt förslag på process och årshjul vilket Lila, Thomas och Cecilia presenterade för Lednings och styrgruppen, som fick ta ställning till vad detta innebär samt komma med synpunkter.

Nästa steg blir att starta upp arbetet och bygga på och justera efter hand, förankra, ta fram mallar och stöd, anpassa dagordningar för andra möten, fördelning av ansvarsområden för uppföljning (verksamhetschefer) planering av uppföljningar inom olika områden (hänger ihop med ansvarsfördelning.

6. Framtidsscenario och dialog kring framtida vägval

Tony startade med en introduktion där han bland annat kopplade brännpunkter i stadens trend och omvärldsanalys till vår verksamhetsplan och hur vi arbetar inom dessa områden.

Frågor som sedan diskuterades i grupper var:

- Hur tycker du att SFF/HSS som organisation borde ta sig an framtidsfrågorna?
- Om du får tänka helt fritt; Vilken är den viktigaste förändringen du skulle vilja se inom förskola och skola för att hantera kommande utmaningar? (både på nationell nivå och inom Helsingborg).

Efter grupparbetet gav alla en kort återkoppling på de synpunkter och idéer som framkom.

7. Kort, kort

Information om kommande upplägg för Elevcentrerat 31/8, där man framöver kommer arbeta med förändringsledning utifrån boken "Lärande ledarskap".

VC önskar att alla chefer i LG och SG som vill delta på ECL mötena och ingå i en basgrupp ska meddela detta till Cecilia så snart som möjligt.

8. Summering och avslut av utvecklingsdagarna

Vid anteckningarna /Marie Krantz

