



Helsingborgstads skolors ledningsgrupp

Tisdagen den 18 april 2023, 08.30-16.30

Plats: Radisson Blu Metropol

Deltagare LG/SG: Tony Mufic, Agneta Gullstrand, Maria Boman Hansson, Peter Abrahamsson, Thomas Karlegatt, Eva Koltai Arthursson, Susanne Fräs, Karin Gerken, Mats Nilsson, Annacarin Jendland, Cecilia Wickenberg Rosengren, Lolitha Nilsson, Lila Ericsson, Birgitta Forssman, Annette Holm Persson, Elisabeth Svenningsson

Mónika Rüll, Emma Sjöberg (del av möte)

Frånvarande: Maria Holm

Mötesanteckningar

BESLUT

Inga beslutspunkter

DIALOG

1. Incheckning

2. Heldag - Verksamhetsplanering 2023-2024

Ingångsvärden (mål/inriktning, resultat, ekonomi, omvärld...)

Tony inleder med att sammanfatta vårt nuläge. Tar bland annat upp följande:

- Ny ledning i staden, i vår nämnd och i riket innebär att vår styrning påverkas.
- De ekonomiska förutsättningarna har påverkats
- Elevresultat ligger relativt stabila
- Utmaningar kvarstår.

Vp-uppdragen (Hur kan vi vässa och fördjupa?)

Elisabeth och Lila beskriver våra erfarenheter av vp-arbete. Styrkan i att arbeta genom en verksamhetsplan är att det ger struktur och systematik i att målmedvetet arbeta med utmaningar. Svagheten är att man kan fastna i gamla hjulspår och därmed missa/glömma bort att vi ibland måste höja blicken och ta utvecklingsprång. Båda delarna behövs.

Vi har arbetat med VP-uppdrag i några år och utvecklat arbetssättet efter hand. Vad krävs nu för att fortsätta arbetet med energi och kraft?

Förslag till ändrade formuleringar av vp-uppdrag presenteras och diskuteras i gruppen.

- Bland annat framkommer att det kan vara positivt att lyfta fram digitalisering samt "ledning och stimulans". Som nackdelar framkommer att sammanslagna uppdrag kan bli för tunga, att förskolan riskerar att inte bli så synliga samt att skrivningarna om "relevant skola" riskerar att leda fel.

Förslag till tydliggjorda förväntningar presenteras och diskuteras.

- Det kan vara positivt att tydliggöra förväntningar på detta sätt, men det är viktigt att man även fångar avdelningars roller genom ett tillsammansperspektiv mm. Som nackdel lyfts att omfattande uppföljning kan uppfattas som kontroll.

Alla uppmanas skriva in kommentarer och förslag i gemensamt dokument under denna vecka. VP kommer att tas upp flera gånger under våren. Ambitionen är att kunna kommunicera prioriteringar till rektorer under maj och att verksamhetsplanen för Helsingborgs stads skolor beslutas före semestrarna.

3. Varumärket Helsingborgs stads skolor

Föredragande: Maria Boman Hansson

Maria beskriver bakgrunden till vårt nuvarande varumärke, vad som är poängen med ett varumärke och varför det behövs en översyn. Ambitionen är att uppdatera vårt varumärke i små steg, det vill säga utgå från nuvarande och se vilka ändringar som behövs.

Diskussioner gruppvis om vilka ändringar som kan behöva göras utifrån skrivningarna i den röda viljeboken. Medskicken samlas i ett gemensamt dokument och Maria uppmanar alla att fylla på med fler idéer (ligger i Teams). KOM återkommer med förslag på vad som blir nästa steg.

4. Hållbar utveckling

Föredragande: Emma Sjöberg och Monika Rüll Lundin

Emma och Monika beskriver vad som menas med hållbar utveckling och lärande för hållbar utveckling. Lärande för hållbar utveckling har utvecklats över tid. I början var utgångspunkten att tekniska lösningar skulle lösa allt, under 1980-tal till 00-tal låg fokus på att lära elever att göra rätt (normerande), nu finns en insikt att hållbarhet är ett komplext problem där olika människors behov kan hamna i konflikt med varandra – vilket gör att det inte finns enkla lösningar.

Hållbarhet finns med i läroplanen och frågan är då hur vi på olika nivåer i skolan styr och följer upp detta. Emma och Monika visade en enkät som vissa kommuner använder (på rektors -och lärarnivå) för att följa upp sitt arbete. Thomas leder diskussionen hur HSS kan arbeta med frågan. Tony summerar att detta perspektiv genomsyrar allt, det är viktigt att vara nyfiken och fråga efter detta. Det är bra att det finns stöd till skolor och bra med synlighet till exempel att vi ska vara värdar för en hållbarhetskonferens nästa år.

5. Summering och Avslut

Tony summerar och tackar för en bra dag.

